

 **FORSSAN SEUDUN TERVEYDENHUOLLON
KUNTAYHTYMÄ**

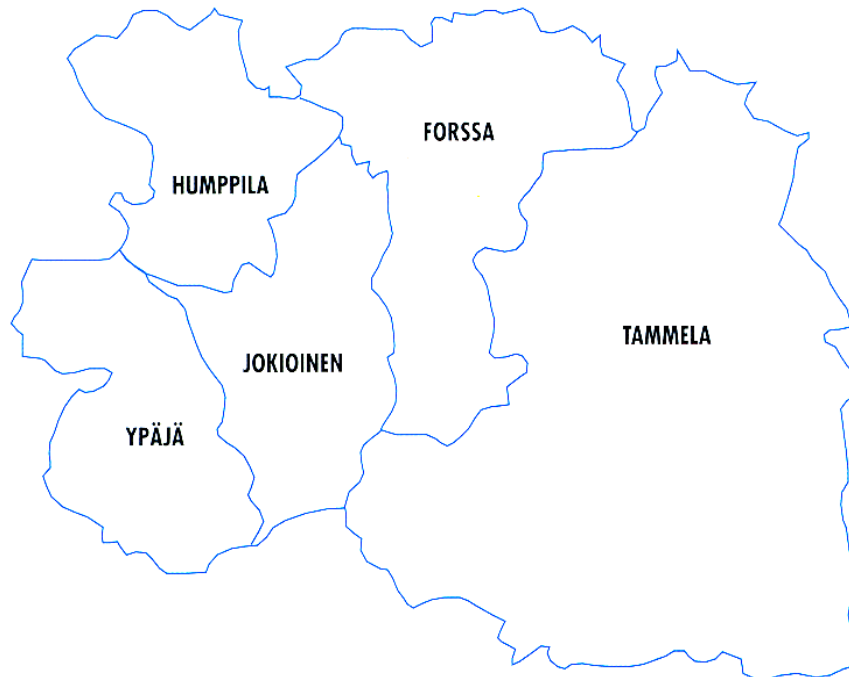


TOIMINTAKERTOMUS 2010

KUNTAYHTYMÄN ALUE	2
FORSSAN SEUDUN TERVEYDENHUOLLON	
KUNTAYHTYMÄN ORGANISAATIO	3
YHTYMÄJOHTAJAN KATSAUS.....	4
YHTYMÄHALLITUKSEN KERTOMUS	6
YLEISHALLINTO	9
PERUSTERVEYDENHUOLLON VASTUUALUE.....	10
ERIKOISSAIRAANHOIDON VASTUUALUE	11
MIELENTERVEYSPALVELUJEN VASTUUALUE.....	12
SAIRAAHOIDOLLISTEN PALVELUJEN VASTUUALUE ..	13
TUKIPALVELUJEN VASTUUALUE.....	14
HOITOPALVELUJEN VASTUUALUE.....	15
SUORITETOTEUMA VUODELTA 2010.....	16
TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT	20
RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT	21
TASE JA SEN TUNNUSLUVUT	22
TULOSLASKELMA	23
RAHOITUSLASKELMA.....	24
TASE 31.12.2010.....	25
TILINTARKASTUSKERTOMUS VUODELTA 2010	26
SUORITTEET KUNNITTAIN.....	27
KUNTIEN MAKSUOSUUDET 2010 (1000 €)	28
KUNTAYHTYMÄN TOIMIELIMET	29
JOHTAVAT VIRANHALTIJAT 31.12.2010.....	30
TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERUSTEET	31

Kuntayhtymän alue

Jäsenkuntia 5
Asukasmäärä 35.296 (1.1.2010)



<p>FORSSA Terveysasema/pääterveysasema - lääkärin vastaanotto - neuvola - hammashoitola - työterveyshuolto - lasten- ja nuorisopsykiatria Terveysasema/Korkeavaha - fysioterapia - pth:n vuodeosastot - välinejakelu Kutomo - hammashoitola Siurila -eläinlääkäriasema Ympäristöterveysasema A-klinikka Perheneuvola Sairaala - ea-poliklinikka (ilta- ja yöpäivystys) - sisätaudit - kirurgia - lastentaudit - naistentaudit ja äitiyspoliklinikka - neurologia</p>	<p>- aikuispsykiatria - anestesia - radiologia - laboratorio HUMPPILA - lääkärin vastaanotto - neuvola - hammashoitola JOKIOINEN - lääkärin vastaanotto - neuvola - hammashoitola TAMMELA - lääkärin vastaanotto - neuvola - hammashoitola YPÄJÄ - lääkärin vastaanotto - neuvola - hammashoitola</p>
---	--

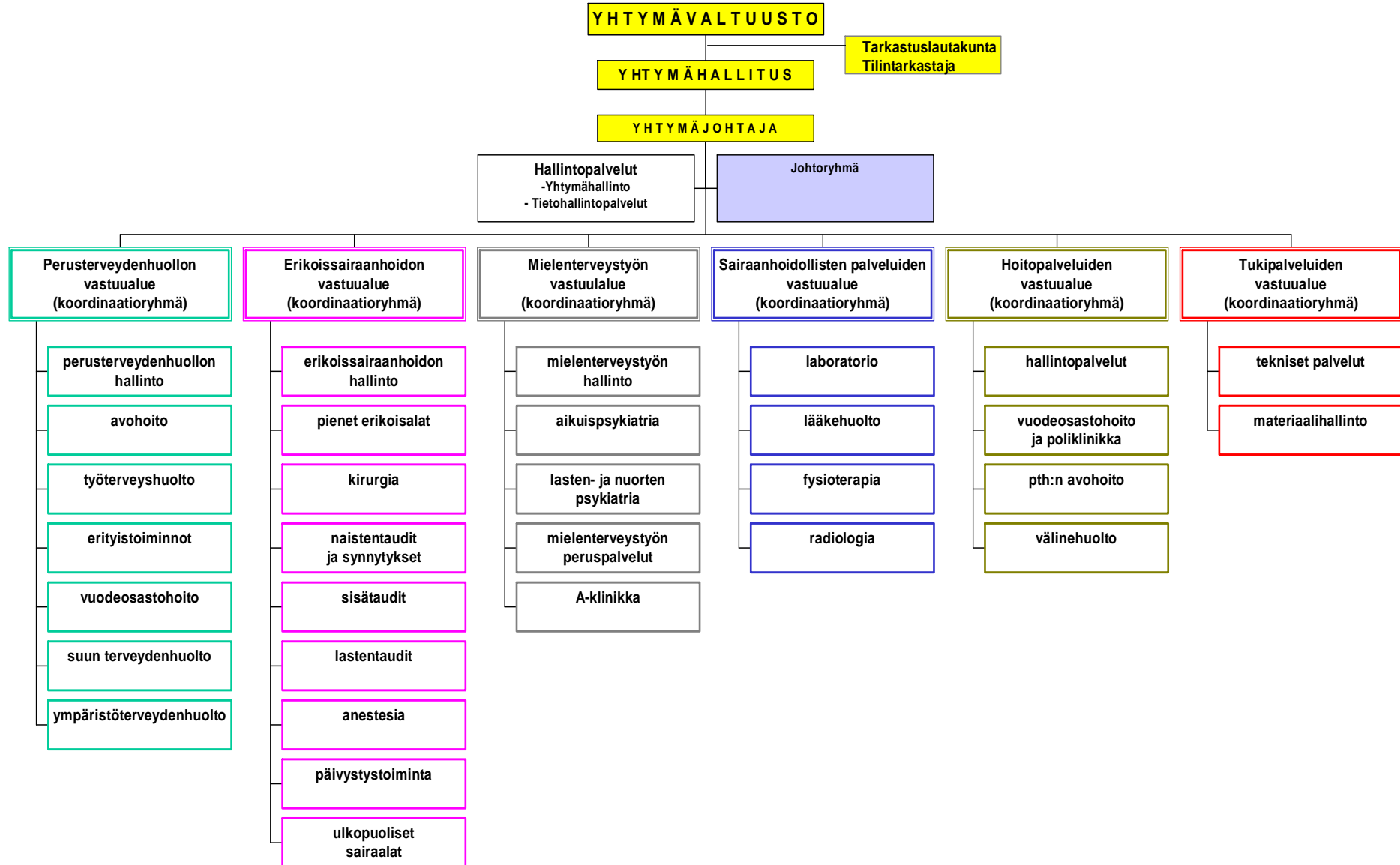
Sairaansijat:

Sisätaudit 40
 Kirurgia 34
 Naistentaudit 2
 Psykiatria 29
 Perusterveydenhuolto 80

Muut hoitopaikat:

Dialyysi 4
 Tehostettu valvonta 4
 Päiväkirurgia 6

Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymän organisaatio



Yhtymäjohtajan katsaus



Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymän toimintavuotta 2010 voi monella tavalla kuvata sanalla odottava. Vuoden aikana valmisteltiin sekä valtakunnallisella että paikallisella tasolla merkittäviä muutoksia sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestämiseen.

Loppuvuodesta annettiin eduskunnalle esitys uudesta terveydenhuoltolaista, joka toiminnallisesti ei tule merkitsemään kovin suuria muutoksia kuntayhtymän toiminnan sisällössä. Asiakkaiden valinnanvapaus tulee paranemaan, mikä on myönteistä. Terveydenhuollosta on maakuntatasolla valmisteltava myös järjestämissuunnitelma, ja erityisvastuualueella sovittava erikoissairaanhoidon järjestämisestä. Näissä suunnitelmissa on tärkeää huolehtia, että erikoissairaanhoidon palvelut säilyvät Forssassa vähintään nykyisellä tasolla. Terveydenhuoltolaki astuu voimaan 1.5.2011.

Vuoden lopulla tuli myös julkisuuteen Paras-lain tarkennus, joka merkitsee sitä, että koko sosiaali- ja terveydenhuolto tulee järjestää 20 000 asukkaan väestöpohjalla, päivähoitoa lukuun ottamatta. Laki käsitellään keväällä 2011 eduskunnassa ja sen mukaan kuntien on ilmoitettava valtioneuvostolle elokuussa 2011 miten ne toteuttavat lain vaatimukset.

Forssan seudulla on tehty myös palvelurakenneselvitystä, jonka sisältöön em. Paras-lain muutos tulee vaikuttamaan olennaisesti. On todennäköistä, että mitään uusia organisaatioita ei seudulle perusteta, vaan terveydenhuollon kuntayhtymä muutetaan

hyvinvointikuntayhtymäksi, joka tulee vastaamaan niistä muutoksista mitä Paras –lain tarkastuksen myötä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujärjestelmässä on tehtävä.

Myös sosiaalihuoltolain kokonaisuudistusta valmisteltiin, mutta työ on vielä pahasti kesken. Sen sijaan vuoden kuluessa tuli ilmeiseksi, että lakia ja sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisestä ei tällä vaalikaudella tulla antamaan, joten tältä osin kansanterveyslain ja erikoissairaanhoitolain sisältö jää voimaan lukuun ottamatta muutosta, mikä tehdään Paras - puitelakiin.

Myös kuntayhtymän sisällä valmistauduttiin merkittävään palvelurakenteen muutokseen, koska Forssan kaupunki päätti lopettaa perusterveydenhuollon vuodeosastopalveluiden tilaamisen. Tämä merkitsi sitä, että oli valmistauduttava n. 60 pitkäaikais-sairaanhoidon potilaan siirtämiseen tehostettuun palveluasumiseen. Samalla valmisteltiin vuodeosaston tilalle tulevaa osakeskeskusta, joka tulee tulevaisuudessa vastaamaan intensiivikuntoutuksesta, jaksotushoidosta, terminaalihoidon ja hyvinvointiteknologian osaamisesta. Suunnittelu asian suhteen oli vaativaa, mutta sujui varsin mutkattomasti.

Suoritteet terveydenhuollon kuntayhtymässä toteutuivat kokonaisuudessaan suunnitellusti ja monessa toiminnossa reilusti ylikin. Kuntien hinnaston mukainen käyttö oli 15,4 % yli sopimuksen. Eniten ylittyi Humppilan kunnan käyttö, 31,5 %, vähiten Forssan kaupungin, 11 %. Sairaanhoitopiirin osalta kuntayhtymän kunnat käyttivät palveluita hinnaston mukaan 18,8 % yli sopimuksen.

Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymän toimintavuosi 2010 oli toiminnan osalta varsin onnistunut, monia palveluita ja niiden sisältöä ja vaikuttavuutta pystyttiin kehittämään. Kuntapalvelututkimuksen mukaan asiakastyytyväisyytemme on säilynyt korkealla tasolla vaikka henkilöstöpula, mikä muualla Suomessa on ollut hyvin vaikeaa, on näkynyt myös Forssan seudulla.

Erikoislääkäritilanne on ollut suhteellisen hyvä, terveyskeskuslääkäritilanne on vaihdellut luvattoman paljon, hammaslääkäripula on ollut vaikea, ja myös hoitohenkilökunnasta on tullut pulaa lisääntyvässä määrin.

Koko terveydenhuollon ja vanhustenhuollon kustannukset kuntayhtymän alueella tarve- ja ikävakioituina olivat alle maan keskiarvon Humppilaa lukuun ottamatta. Forssan kaupungin tarve- ja ikävakioidut kustannukset olivat 11 % alle maan keskiarvon vuonna 2009.

Kuntayhtymän jäsenkuntien ulkopuolelle myytävien palveluiden määrä ei toteutunut suunnitelmallisesti, vaikka sen puolesta ponnisteltiin määrätietoisesti. Tämä johtui pääasiassa siitä, että ympäristökunnissamme Urjalassa, Karkkilan ja Nummi-Pusulan seudulla sekä Somerolla askarrettiin myös laajasti palvelurakenteen uudistuksen puitteissa, ja erikoissairaanhoidon palveluiden ostossa ei haluttu noilla alueilla tehdä suuria muutoksia. Pääasiassa tästä johtuen tilinpäätös vuodelta 2010 oli alijäämäinen n. 47 000 €, toisaalta yli 60 miljoonan euron käyttötaloutta pyörittävässä kuntayhtymässä tilinpäätöksen osumatarkkuus on aika hyvä.

Vuoden 2010 aikana vahvistettiin yhteistyötä sekä yksityisten että julkisten toimijoiden kanssa. Suomen Terveystalo Oy:n kanssa valmisteltiin aiesopimus kumppanuudesta. Myös Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin kanssa allekirjoitettiin joulukuussa aiesopimus yhteistyön kehittämiseksi. Radiologi-palveluiden turvaamiseksi yhteistyötä Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin suuntaan lisättiin, ja selvitettiin mahdollista laajempaa yhteistyötä laboratorio- ja röntgenpalveluiden tuottamisesta yhdessä Kanta-Hämeen ja Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kanssa.

Joulukuussa hyväksyttiin myös sopimus työsuojelutoiminnan uudelleen järjestämisestä ja perustettiin kokoaikainen työsuojelupäällikön virka, josta myydään työpanosta sekä Forssan kaupungille, Loimijoen Kuntapalvelut Oy:lle ja Faktia Oy:lle. Tämä sopimus parantane työturvallisuutta, työssä viihtyvyyttä ja asiakasturvallisuutta kuntayhtymän toimialueella.

Kiitän kuntayhtymän kaikkia yhteistyökumppaneita, luottamushenkilöitä ja henkilökuntaa vaativissa olosuhteissa tehdystä työstä, joka on varmasti tuottanut Forssan seudun asukkaille terveyshyötyä. On kuitenkin muistettava, että toiminnassa on aina parantamisen varaa, saatuihin palautteisiin on suhtauduttava kunnioituksella ja kiitollisuudella, ja niistä on opittava jatkuvasti parantaaksemme toimintaamme.

Tulevat vuodet Suomessa ovat terveydenhuollon järjestämisen kannalta hyvin merkittäviä, koska lähes kaikki yksimielisesti nyt jo myöntävät sen, mikä kuntayhtymän strategiassa todettiin jo kahdeksan vuotta sitten, että suomalainen terveydenhuoltojärjestelmä on rahoituksen osalta menossa vahvasti huonoon suuntaan, ja nykyisellä mallilla ei perusterveydenhuoltoa ja väestön terveyseroja pystytä oikealla tavalla korjaamaan.

Forssassa 21. maaliskuuta 2011

Markku Puro
yhtymäjohtaja

Yhtymähallituksen kertomus

YLEISTÄ

Vuosi 2010 oli Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymän kymmenes toimintavuosi. Kuntayhtymä tuottaa itse tai ostaa jäsenkunnille kaikki terveydenhuollon palvelut, perusterveydenhuollon, erikoissairaanhoidon ja ympäristöterveydenhuollon.

Kuntayhtymässä toteutettiin useita kehittämissankkeita koskien koko kuntayhtymän toimintaa sekä eri toimintoja.

Kuntayhtymässä on käytössä sopimusohjausjärjestelmä, joka noudattelee Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin sopimusohjausjärjestelmän periaatteita. Kuntien kaikki terveydenhuollon laskutus tapahtui kuntayhtymän kautta. Kiinteät sopimukset koskivat vuonna 2010 koko terveydenhuoltoa, myös ulkopuolista laitoshoidtoa.

TOIMINNALLINEN TULOS

Perusterveydenhuollon suoritteet toteutuivat kokonaisuudessaan hieman yli suunnitteen, mutta toimintokohtaisia eroja oli. Hinnaston mukaisesti laskutettuna jäsenkuntien maksut olisivat toteutuneet 110,3 prosenttisesti.

Erikoissairaanhoidon osalta suoritteet toteutuivat erikoisaloittain kokonaisuutena tarkasteltuna avohoidon osalta yli suunnitellun 9,0% ja vuodeosastohoidon osalta hoitopäivät 12,6 % alle suunnitteen, mutta hoitokaksot 0,5 % alle suunnitteen. Hinnaston mukaisesti laskutettuna jäsenkuntien maksut olisivat toteutuneet 117,2 prosenttisesti.

Mielenterveystyön vastuualueella aikuis- ja lastenpsykiatrian avohoitokäynnit ylittivät suunnitteen 11,08 %-yksiköllä, nuorisopsykiatriassa ne ylittivät 16,76 %. Psykiatrian vuodeosastohoidon suoritteet toteutuivat noin 7 % alle suunnitteen. Mielenterveystyön peruspalveluissa, joita ovat psykologitoiminta, puheterapia, perheneuvola ja oppilashuolto, kokonaissuoritemäärä ylitti suunnitteen 13,77 %-yksiköllä. A-klinikan käyttö ylitti suunnitteen 6,7 %. Hinnaston mukaisesti laskutettuna jäsenkuntien maksut olisivat toteutuneet 122,1 prosenttisesti tällä vastuualueella.

Oma ulkopuolinen laitoshoidto alittui 27,1 %:lla ja oli 729 000 euroa.

Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin ja sitä kautta laskutettava ulkopuolisten laitosten käyttö ylitti suunnitteen ja hinnaston mukaisesti laskutettuna jäsenkuntien käyttö ylittyi näiden osalta 18,8 prosenttia.

TALOUDELLINEN TULOS

Toimintatuotot toteutuivat vuonna 2010 lähes suunnitellusti ja olivat 62,3 milj. €. Toimintakulut olivat 60,7 milj. € ja toteutumisprosentti oli vastaavasti 99,8 %. Vuosikate oli 1,6 milj. € ja tulos -74 778 €. Toimintavuoden alijäämäksi muodostui 46 778 €.

Investointimenot vuonna 2010 olivat noin 1,195 milj. € ja talousarvioon verrattuna toteutuivat n.78 prosenttisesti. Suurin yksittäinen investointikohde oli magneettikuvantamislaitteiston hankinta vuosilla 2009-2010. Sen toteutuneet kustannukset olivat 0,59 milj. euroa vuonna 2010 ja hankkeen kustannusarvio oli 1.100.000 euroa, hankeraha ylittyi n. 84 000 euroa.

Kuntayhtymän myynti ulkopuolisille kunnille ja kuntayhtymille oli 1,77 milj. € ja se alittui 27,7 prosenttia.

HENKILÖSTÖ

Kuntayhtymässä oli 31.12.2010 vakituisia vakansseja yhteensä 582, joista 579 oli kokoaikaisia ja 3 osa-aikaista. Vähennystä vuoteen 2009 oli 8 kokoaikaista vakanssia.

	2008	2009	2010
Yhtymähallinto	5	5	14
Mielenterveystyö	32 +2	32 + 2	32 + 2
Perusterveydenhuolto	60	60	60
Erikoissairaanhoidto	24	25	25
Sairaanhoidolliset palvelut	8 +1	8	8
Tukipalvelut	48	48	31
Hoitopalvelut	405 +1	409 + 1	409 + 1
Yhteensä	582 +4	587 +3	579 +3

Vakituisen henkilöstön keski-ikä oli vuonna 2010 naisten 46,9 (v. 2009 46,4) ja miesten 47,8 (v. 2009 46,6) vuotta. Tarkemmat henkilöstöä koskevat tiedot löytyvät erillisestä henkilöstöraportista.

Kuntayhtymä maksoi vuonna 2010 palkkoja ja palkkioita 21,5 milj. € ja henkilösivukuluja 5,6 milj. €. Henkilöstökorvauksia kuntayhtymä sai Kelalta ja vakuutusyhtiöiltä yhteensä 286.000 euroa. Henkilöstökulut alittivat 1,8 milj. € euroa talousarvioon varatun määrärahan. Sijaispalveluja ostettiin 829 000 eurolla.

KEHITTÄMISHANKKEET

Kuntayhtymä tunnetaan innovatiiviseksi ja aloitteelliseksi terveydenhuollon toiminnan kehittäjäksi myös valtakunnallisellakin tasolla. Kuntayhtymän strategian tavoitteiden mukaan on luotu hyviä uusia ja toimivia käytäntöjä alueen väestön terveystalouden järjestämiseksi kustannustehokkaalla tavalla. Kuntayhtymässä on menneenä vuonna 2010 toteutettu ja osallistuttu edelleen aktiivisesti erilaisiin hankkeisiin. Valtaosa hankkeista on ollut useampivuotisia systemaattisia usean vastuualueen yhteisiä projekteja.

Kuntayhtymän hallinnoimista strategian mukaisista hankkeista päättyi vuoden 2010 aikana Työttömien terveystalouden juurruttamishanke. Vuonna 2010 alkoi kaksi ulkopuolista rahoitusta saavaa uutta hanketta. POTKU – potilas kuljettajan paikalla 2010-2012 on osa Väli-Suomen Kaste-hanketta ja Forssan seudun ikäihmisten kuntalaislähtöinen sosiaali- ja terveystalouden järjestelmä 2010-2012, joka on rinnakkaishanke Forssan kaupungin kanssa. Ulkopuolista rahoitusta on hankkeille saatu eri tahoilta mm. ministeriöltä tai Tekesiltä.

Kuntien yhteisrahoituksena käynnistyi Forssan seudun palvelurakenneselvitys -hanke. Muita yhteistyöhankkeita on ollut kaksi ja yksi alkoi. Tuetut opinpolut 2008-2011 jatkui. Seudullisina kuntien yhteisenä hankkeena jatkui POLKKA -hanke, joka on osa maakunnallista POLKKA -hanketta (2009-2011) ja on osa Kaste-ohjelman hankkeita. Ankkuri -hanke (2010-2012) alkoi tavoitteenaan mm. varhainen puuttuminen alaikäisten rikolliseen käyttäytymiseen sekä nopea puuttuminen lähisuhde- ja perheväkivaltaan sekä tarkoituksenmukaisen tuen piiriin ohjaaminen.

Omarahoituksena alkoi psykiatrisen palvelurakenteen selvittäminen ja suun terveydenhuollon vertaisarviointi, jossa tavoitteena on tuottaa tietoa vastaanotto toiminnan prosesseista ja toiminnan tuottavuudesta sekä perushammashoidon vastaanotto toiminnan taloudellinen analysointi erillistarkasteluna Nordic Healthcare Group (NHG) yrityksen toimesta. Potilasturvallisuustyötä vietiin eteenpäin omana työnä.

Kuntayhtymän omista kehittämismäärärahoista myönnettiin rahoitusta 10:lle kohteelle vuoden aikana. Kohteina ovat olleet mm. Nuorten tuetut opinpolut, mielenterveyden edistämisen nettiaineisto ja perheneuvolan palveluiden prosessikonsultaatio.

Laatupalkintoa haki neljä työtä, joista kaksi palkittiin syyspäivillä. Laatupalkinnon saaneet työt olivat ”Perhekeskeinen kouluterveydenhuolto” ja ”Päiväkirurgisen olkapääleikkauspotilaan preoperatiivinen ohjaus”

Asiakaspalautteita, asiakkaiden antamana, palautetta joko suoraan, henkilöstön välityksellä kirjattuna tai lehtien sivuilta, saatiin vuoden aikana 239 kappaletta. Kaikki palautteet käsiteltiin johtoryhmässä, ja nimellä tulleisiin palautteisiin vastattiin. Positiivisen palautteen määrä oli 41 % tulleista palautteista. Kriittisiä kohdistettiin eniten hoidon sujuvuuteen ja odotukseen, toiseksi eniten henkilökunnan käytökseen ja potilaan saamaan kohteluun. Kolmanneksi suurimpana ryhmänä olivat hoitoon pääsy, pätevyys ja ammattitaito sekä fyysinen ympäristö.

Kuntayhtymässä asioiville tehtiin lähes kaikilla vastaanotoilla ja vuodeosastoilla kattava asiakastyytyväisyyskysely saamastaan palvelusta/hoidosta. Kysely tehtiin viikolla 11 eli 15.3. – 21.3.2010. Kyselyyn vastausprosentti oli 48 %.

Sisäisten asiakkuksiensa toimivuutta arvioivat välinehuolto, lääkekeskus, fysioterapia, materiaalihallinto ja perusterveydenhuollon vastaanotot sekä aikuispsykiatrian poliklinikka.

ITE -arviointeja tehtiin kuntayhtymän kuudessa yksikössä vuonna 2010: avosairaanhoito, suunterveydenhoito, osastot 22 ja 2, leikkaus-anestesia yksikkö sekä poliklinikka. Arvioinneissa parhaiten ja heikoiten toimivat osat vaihtelivat yksiköittäin.

Kehittämistoiminta on ollut vilkasta. Kuntayhtymän henkilökunta on kiitettävästi osallistunut oman toiminnan arviointiin ja kehittämiseen

vuoden 2010 aikana. Yhtymäjohtaja esitteli FSTKY:n toimintaa monissa tilaisuuksissa eri puolella Suomea. Lisäksi hän on osallistunut sosiaalihuollon lainsäädäntöä uudistavaan työryhmään asiantuntijajäsenenä. Myös muuta henkilöstöämme on käynyt asiantuntijana erilaisissa tilaisuuksissa, mm. ehkäisevän päihdetyön päivillä Lahdessa.



FSTKY järjesti eläkeläisilleen ja 20-vuotta palvelleille työntekijöilleen kahvitilaisuuden 8.1.2010.
Yläkuvassa puhetta pitämässä yhtymävaltuuston puheenjohtaja Taisto Teräs

Alakuvassa keskellä radiologian ylilääkäri Jukka Mattsson ja laboratorion osastonhoitaja Kirsti Ruuhonen. Kuvat: Irkka Ryhtä



Yleishallinto

Valtuustokauden 2009-2012 toinen vuosi sujui perinteiseen tapaan, niin että valtuusto kokoontui kesäkuussa hyväksymään tilinpäätöksen ja joulukuussa hyväksyttiin taloussuunnitelma ja talousarvio.

Joulukuun kokouksen yhteydessä pidetyssä infotilaisuudessa valtuutetuille selvitettiin Forssan kaupungin päätöksestä johtuvaa terveyskeskusvuodeosastotoiminnan päättymistä sekä uuden aloittavan osaamiskeskuksen toimintaa ja palveluita. Valtuutetuille esiteltiin myös seudullisen palvelurakennetyöryhmän sen hetkiseen valmisteluun pohjautuva suunnitelma mahdollisen hyvinvointikuntayhtymän perustamisesta ja organisoinnista.

Valtuuston kokoonpanossa tapahtui muutoksia. Valtuuston jäsen Tuula Torkkel menehtyi joulukuussa. Sanni Grahn-Laasonen valittiin Marjo Saarenmaan tilalle Leena Mikkola-Heidenstrauchin henkilökohtaiseksi varajäseneksi.

Yhtymähallitus kokoontui v. 2010 11 kertaa ja käsitteli 178 asiaa. Asialistalla oli mm.

- lausuntoja (kaavat, ympäristöluvut)
- käyttöönottoilmoituksia
- aiesopimus Suomen Terveystalo Oy:n ja FSTKY:n kumppanuudesta
- seudullisen palvelurakennehankkeen selvityshenkilö
- suun terveydenhuollon keskitetyn päivystyksen sekä päivystyksen jatkohoitojen palveluntuottajan valinta
- kuntayhtymän IT-strategia
- johtava ylihoitajan valinta
- tuloksellisuuden edistäminen ja sitä tukeva palkkauksen kehittäminen
- POTKU-hanke ”potilas kuljettajan paikalle”
- Forssan seudun ikäihmisten kuntalaislähtöinen sosiaali- ja terveysjärjestelmä – projekti
- yhteistoimintaohje
- magneettikuvauslaitteiston hankkeen taloudellinen loppuselvitys
- sosiaali- ja terveydenhuollon aluekokeilu
- Jokioisten terveysaseman peruskorjaus
- vakuutusten kilpailutus
- työsuojelupäällikön tehtävien hoitaminen
- Varsinais-Suomen shp:n ja FSTKY:n yhteistyön kehittäminen

- sähköenergian hankinta
- mielenterveystyön vastuualueen johtajan valinta
- ensihoidon ja sairaankuljetuksen sopimuksen irtisanominen

Tarkastuslautakunnan varsinaisia kokouksia oli kymmenen. Vuonna 2010 lautakunnan arvioinnin painopisteenä oli talouden seurannan ohella luottamushenkilöiden vaikuttaminen. Tarkastuslautakunta haastatteli miltei kaikki yhtymävaltuuston jäsenet, osan järjestetyssä keskustelutilaisuudessa, osan puheimitse.

Työsuojelujaoston toimintakertomuksen mukaan vuonna 2010 tilastoitiin 27 työssä sattunutta työtaturmaa ja niistä aiheutui yhteensä 27 sairauslomapäivää. Työmatkataturmia sattui 7 ja niistä ei aiheutunut yhtään sairauslomapäivää (vrt. vuonna 2009 työ- ja työmatkataturmista aiheutui 178 sairauslomapäivää).

Tilanneilmoituksia tehtiin v. 2010 yhteensä 58 kappaletta, ja ne koostuivat lähinnä eriasteisista väkivallan muodoista, häirinnästä ja tapaturmista. Toimipisteistä eniten tilanneilmoituksia tehtiin A-klinikalta (8 kpl), päivystyksestä (6 kpl), ulkopuolisille sattuneita (5 kpl) ja osasto 1 (5 kpl).

Henkilöstölle toteutettiin yhdessä Kanta-Hämeen pelastuslaitoksen kanssa palokouluksia ja sammutusharjoituksia 9:ssä eri koulutustilaisuudessa. Koulutukseen osallistui 138 työntekijää.

Henkilökuntatilaisuuteen eli Syyspäivään 28.9.2010 kutsuttiin tänä vuonna myös Forssan kaupungin perusturvan henkilökunta. Juhlapuheen piti tohtori Pentti Arajärvi. Ohjaaja, näyttelijä Kari Väänänen puolestaan luennoi 250 kuulijalle työelämästä, onnellisuudesta, johtamisesta ja muutoksesta. Kuntaliiton kultaisella ansiomerkillä 30 vuoden kunnallisesta palvelusta palkittiin 14 työntekijää. Tilaisuudessa jaettiin myös laatupalkinnot (1. palkinto Perhekeskeinen kouluterveydenhuolto, 2. palkinto Päiväkirurgisen olkapääleikkauspotilaan preoperatiivinen ohjaus) sekä palkittiin vuoden työyksikkö, jonka kunnian kuluneena vuonna sai lääkekeskus.

Perusterveydenhuollon vastuualue

Toiminnan sisältö ja määrä vastasivat pääosiltaan vuodelle 2010 asetettuja tavoitteita huolimatta siitä, että kaikkiin suunniteltuihin virkoihin ja toimiin ei saatu suunniteltua henkilöstömäärää. Avosairaanhoidon käyntejä ja hoito-ohjeen sisältäviä puhelinkontakteja yhteensä oli 3.7 % yli suunnitteen. Terveystiedistämistyön käynneissä päästiin tavoitteeseen. Painopiste siirtyi kokonaisvaltaiseen ohjaukseen ja neuvontaan aikuisneuvonnassa, perhetyön ja verkostotyön lisääntymiseen neuvolatyössä ja asetuksen mukaisiin laaja-alaisiin terveystarkastuksiin kouluterveydenhuollossa. Sikainfluenssarokotukset lisäsivät työmäärää vielä alkuvuonna. Suun terveydenhuollon käyntimäärä alittui vain 3.4 % huolimatta hammaslääkäriarvosta. Vuodeosastohoidon hoitopäivien määrä oli 2 % alle suunnitteen ja hoitajaksojen määrä 16 % alle suunnitteen johtuen jonotuksesta vuodeosastoilta jatkohoitoon. Päiväsairaalakäynnit ylittivät selvästi (16 %) suunnitteen. Maksuttomien sairaanhoitotarvikkeiden jakelu jatkui Forssassa Korkeavahan terveysasemalla ja kuntien terveysasemilla. Jakelun määrä ja käytön ohjaustarve jatkoivat kasvuaan, asiakasmäärä kasvoi 9.2 %. Sairaankuljetuksessa kohteessa tehdyt toimenpiteet lisääntyivät edelleen ja kokonaistehtävämäärä pysyi ennallaan. Eläinlääkärikäyntien määrä jäi 5.2 % alle suunnitteen työn sisällön muutoksesta johtuen. Terveysvalvonnan tarkastusten määrä jäi 14.7 % alle suunnitteen toiminnan sisällön muutosvaiheesta johtuen.

Perhekeskeisen kouluterveydenhuollon mukainen toiminnan sisällön muutos laajeni asteittain ja jatkuu tulevina vuosina. Perhekeskeinen neuvolatyö on juurtunut käytännön työhön hyvinvointineuvolamallin mukaisena ja osa-aikainen (0,5) terveydenhoitaja jatkoi perhetukihenkilönä. Pitkäaikaistyöttömien terveydenhuollon hankkeen päätyttyä käytännön työn toteutukseen osallistuivat muun muassa aikuisneuvonnan terveydenhoitajat ja omalääkärit.

Kiireettömään hoitoon pääsyn säännösten mukaisessa hoidon tarpeen arvioinnissa tai hoitoon pääsyssä annetussa määräajassa ei ollut ongelmia. Puhelinliikenteen sujumista tehostettiin hiomalla varavastausjärjestelmiä

ja kääntämällä lääkäreiden ja hoitajien puhelinkontakteja asiakkaan suuntaan sekä järjestämällä sairaanhoitajien puhelinaikoja uudella tavalla työpäivälle. Sähköisen suojatun asiointin käytön mahdollisuus jatkui työterveyshuollossa ja Forssan perhesuunnitteluneuvolassa. Pitkäaikais- ja monisairaiden potilaiden ennalta ehkäisyn ja hoidon uudistaminen terveyshyötymallin mukaiseksi aloitettiin yhdessä kahden muun terveydenhuollon organisaation kanssa Maalipotku-hankkeella.

Vastuualueen talousarvion ulkoisten erien tulos oli 132.906 euroa (3 %) tavoitetta parempi. Toimintatuotot ylittyivät 25.000 eurolla (0.7 %), toimintakulut alittuivat 113.100 eurolla (1.3 %). Myyntituotot yhteensä alittuivat 23.000 eurolla (1.5 %), selvimmin avosairaanhoidossa (27.500 euroa, 13 %), selvin ylitys oli työterveyshuollossa (38.000 euroa, 3.6 %). Asiakasmaksutuotoissa kokonaisuudessaan päästiin yli tavoitteen, suurin ylitys suun terveydenhuollossa (73.700 euroa, 6.8 %) ja suurin alitus avosairaanhoidossa (40.700 euroa, 13 %).

Toimintakuluissa palkkamenot sivukuluineen alittivat budjetoidun 594.000 eurolla (11 %). Suurin menoylitys tapahtui palvelujen ostoissa (497.400 €, 30 %), joissa mukana mm hammaslääkäripalvelujen perustyon ja päivystyspalvelujen ostot, jotka kompensoituivat tuottojen lisääntymisellä ja palkkamenojen alituksella. Aine- ja tarvike-menoissa pysyttiin annetussa budjetissa.

Erikoissairaanhoidon vastuualue

Vuosi 2010 oli erikoissairaanhoidolle varsin työntäyteinen. Avohoitokäynnit lisääntyivät yli 3000 käynnillä, yhteensä niitä oli 46113 käyntiä. Merkittävimmät lisäykset tapahtuivat päivystyksessä, sisätaudeilla ja kirurgiassa. Suhteellisesti suurin lisäys oli urologisella poliklinikalla, toteuma oli yli 170 %. Myös avosairaalakäynnit lisääntyivät merkittävästi, käyntejä oli yhteensä yli 3700. Läheteiden määrä kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna yli 12 prosentilla, pääasiassa lisäys tuli terveyskeskuksesta. Leikkaustoimenpidemäärä pysyi edellisen vuoden tasolla. Hoitajaksot toteutuivat suunnitteiden mukaisesti, hoitopäivät sitä vastoin vähenivät yli 2000 hoitopäivällä, yhteensä hoitopäiviä oli 21597.

Viime vuoden eräänä tavoitteena oli vähentää sairaala Ortonin käyttöä. Tavoitteissa onnistuttiin kun aloitettiin omana ostopalveluna neurokirurgian ja fysiatrian palvelut. Lisäksi läheteet suunnattiin TAYSiin ja Coxaan. Syyskuun alusta käynnistettiin omana toimintana plastiikkakirurgia kolmena päivänä viikossa. Toiminta mahdollisti tämän alan potilaiden kotiuttamisen keskussairaalaan kuten myös joidenkin Kanta-Hämeen plastiikkakirurgisten potilaiden hoitamisen. Keuhkopoliiklinikan toimintaa laajennettiin kahteen päivään viikossa ja aloitettiin myös uniapneahoidot ja niiden seurannat.

Hoitotakuun toteutumisen suhteen meillä ei ole ollut ongelmia, sen sijaan osallistuimme syksyllä Kanta-Hämeen keskussairaalan jononpurkuun niin ortopediassa kuin pehmytosakirurgiassakin. Ongelmia oli sitä vastoin leikkausalihenkilökunnan vajauksessa mistä johtuen ajoittain ei kaikkia leikkaussaleja voitu ottaa käyttöön.

Nuorten erikoistuvien lääkäreiden vähäinen määrä aiheuttaa edelleen toiminnassa ongelmia. Erityisen rasittavana he ovat meillä pitäneet jakamatonta etupäivystäystä. Myös sairaalalääkäreiden vakanssien vähyys on hankaloittanut päivystysjärjestelyitä. Tämän takia myös erikoissairaanhoidon arki-iltojen päivystys ulkoistettiin vuoden alusta. Järjestelyt ovat toimineet varsin hyvin mikä näkyy potilastyytyväisyyskyselyissä, yli 80 % vas-

tanneista olivat hyvin tai melko tyytyväisiä hoitoon ja sen saatavuuteen.

Viime vuonna heräsi myös keskustelu julkisen vallan käytöstä, tulkinnan mukaan ainoastaan virassa toimiva lääkäri voi harjoittaa julkista valtaa. Ongelmat tulevat esille lähinnä päivystysaikana, kun päivystyksessä joudutaan tekemään virka-apupyynnöjä tai päätöksiä vastentahtoisesta hoidosta. Sosiaali- ja terveysministeriöltä on tulossa tähän uusia ohjeita, siihen asti takapäivystäjän on tehtävä em. päätökset.



Avosairaalan välineistöön kuuluu mm. kartta ja tarpeellisilla tarvikkeilla pakattu laukku.
Kuvat: Irkka Ryhtä



Mielenterveyspalvelujen vastuualue

Mielenterveystyön vastuualueella toiminnan kehittämistä jatkettiin eri tulosyksiköissä. Toukokuusta 2010 alkaen vastuualueella on työskennellyt projektipäällikkö, jonka tehtävänä on laatia vastuualueelle kehittämissuunnitelma Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitoksen auditoinnin loppuraportin pohjalta. Ehkäisevän mielenterveystyön hanke päättyi vuonna 2009. Hankkeen jatkosuunnitelman mukaisesti FSTKY:n kotisivuille on laadittu ”Mielenterveyden edistäminen” –osio. Sivujen sisällön kehittämistä ja ylläpitoa jatketaan edelleen.

Syksyn 2010 kuluessa kartoitettiin koko vastuualueen työntekijöiden täydennyskoulutukset ja erityisosaaminen. Haasteena on jatkossa turvata henkilöstön riittävä kehittyminen ja koulutautuminen. Erityisesti aikuispsykiatrian tulosyksikössä työntekijöillä on riittämättömästi prosessityyppisiä koulutuksia, mitkä antavat valmiuksia vastuulliseen, itseenäiseen vastaanottotyöskentelyyn.

Lähettemäärä kasvoi merkittävästi kaikissa tulosyksiköissä lukuun ottamatta nuorisopsykiatriaa, missä lähetemäärä pysyi ennallaan. Vuoteen 2009 verrattuna avopalveluissa suoritettujen lähetemäärien lisäntyminen lukuun ottamatta terveyskeskuspsykologeja ja perheneuvolaa, missä molemmissa henkilökuntavajasta vuoden 2010 aikana.

Lastenpsykiatrialla yksilöterapeuttisten palvelujen kysyntä lisääntyi selvästi. Omat henkilöstöresurssit eivät riitä tähän lisääntyneeseen tarpeeseen vastaamaan, mistä syystä on käytetty ostopalveluita. Lähetemäärän lisääntymisestä huolimatta hoidot ovat alkaneet hoitotakuun määrittämässä ajoissa 100 %. Jos lähetemäärän kasvu jatkuu, ei nykyisillä resursseilla hoidon tarpeeseen enää kyetä hoitotakuun puitteissa vastaamaan.

Nuorisopsykiatrinen työryhmä on jatkanut yhteistyötä psykososiaalisen oppilashuollon kanssa toteuttaen konsultaatiokäyntejä ja yhteisiä neuvotteluja ongelmatilanteissa. V. 2010 aikana on kartoitettu palvelutarpeita nuorten matalan kynnyksen palvelujen suhteen Forssan seudulla. Myös nuorisopsykiatrialla hoitoa on kyetty tarjoamaan hoitotakuun määrittämässä rajoissa.

Mielenterveystyön peruspalveluissa vuoden 2010 haaste on ollut ammattitaitoisen työvoiman rekrytointi. Vakituista henkilökuntaa siirtyi muihin tehtäviin, lisäksi henkilökuntaa on ollut perhe- ja opintovapailta. Henkilökuntapulasta johtuen sekä perheneuvolan että terveyskeskuspsykologien käyntimäärät jäivät tulostavoitteista. Perheneuvolassa vietiin vuoden 2010 aikana päätökseen prosessikonsultaatio, jossa kehitettiin uutta toimintamallia pitkien jonotusaikojen purkamiseksi. Toimintamalli otettiin vähitellen käyttöön syksyn 2010 aikana.

Pikkulapsiperheiden palvelujen koordinoitua ja kehittämistä jatkettiin v. 2010 aikana yhdessä lastenpsykiatrian, neuvolan ja perheneuvolan kanssa. Arviointia nuorten avunsaannin ja hoidon toteutumista nykyisissä palvelujärjestelmissä käynnistettiin nuorisopsykiatrian, oppilashuollon ja perheneuvolan yhteistyönä. Alle kouluikäisten kehitysarvioita työstänyt moniammatillinen työryhmä suunnitteli lasten kuntoutustyöryhmän käynnistämistä ja ensimmäinen kokoontuminen toteutui v. 2010 puolella.

Aikuispsykiatriassa yhtenä tavoitteena on ollut hoidon kehittäminen siten, että hoidon painopiste siirtyy ympärivuorokautisesta hoidosta päivä- ja polikliiniseen hoitoon. Kehitys on ollut erinomaista vuoden 2010 aikana. Vuonna 2009 hoitopäiviä vuodeosastoilla oli 9392. Vuoden 2010 tavoitteeksi asetettiin 8500 vuodeosastovuorokautta ja toteutuma alitti tavoitteenkin: 7905. Kun samanaikaisesti yleislääketieteen vuodepaikoilla (päihdepotilaiden katkaisu- ja vieroitushoidot) tapahtui lisääntymistä (740 vs 893), on hoitovuorokausien vähentyminen tapahtunut nimenomaan tavoitelluilla psykiatrian sairassijoilla.

Vuodeosastovuorokausien vähentyminen tarkoittaa myös selkeästi hoitajaksojen lyhenemistä. Avohoito on kyennyt hyvin joustavasti tarjoamaan tiivistäkin jatkohoitoa vuodeosastojaksojen jälkeen. Ongelmia on ollut sellaisten potilaiden kotiuttamisessa, jotka eivät enää tarvitse akuuttia sairaalahoitoa, mutta eivät kykene selviytymään itsenäisesti.

Kuntoutuksessa on tehty yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa. Mm yhteistyössä Aktii-

vin kanssa järjestettiin sekä keväällä että syksyllä 2010 nuorille aikuisille kolmen kuukauden mittainen ”Elämässä eteenpäin” –ryhmä.

A-klinikan käynnit toteutuivat suunnitellusti. Kaikki vakanssit oli täytetty. A-klinikan lääkekustannukset ylittyivät 25 %:lla, sillä korvaushoito lisääntyi edelleen. Korvaushoitolääkkeen siirtämistä apteekkijakoon valmisteltiin yhteistyössä apteekkien kanssa, mutta tieto KEELA-korvauksen lopettamisesta jäädettiin hankkeen.

Ehkäisevässä päihdetyössä alettiin kehittää paikallista alkoholipolitiikkaa. A-klinikka ja ehkäisevän päihdetyön työryhmä toteutti Forssan seudulla alkoholin koeostot huhtikuussa 2010 Välittäjä 2009 – Väli-Suomen mielenterveys ja päihdehankkeen tuella. Koeostoilla selvitettiin ikärajojen tarkistamista. Tulosten perusteella käytiin julkisuudessa keskustelua nuorten alkoholinkäytöstä ja organisoitiin vähittäismyynnin henkilöstölle kaksi ”Kassan kautta” –koulutustilaisuutta.

Sairaanhoitollisten palvelujen vastuualue

Toimintavuonna 2010 jatkettiin edellisenä vuonna käyttöön otetun magneettitutkimuslaitteen hyödyntämistä. Käyttökoulutus jatkui ja aloitettiin magneettiangiografioiden ja diffuusiokuvausten suorittaminen. Magneetin tutkimusmäärät ylittyivät suunnitellusta. Tavoitteena oli 1500 tutkimusta ja toteutui 2209 magneettitutkimusta. Radiologin virkoja ei saatu täytettyä. Vajetta on korvattu radiologipalvelujen ostolla. Vuoden lopussa kilpailutettiin yksityiset radiologipalvelujen tuottajat. Lisäksi loppuvuoden aikana neuvoteltiin sairaanhoitopiirin kanssa yhteistyöstä radiologipalvelujen tuottamisessa. Näistä haasteista huolimatta radiologialla tulos oli erinomainen taloudellisesti.

Laboratorion iltavarallaoloaika lyhennettiin yhdellä tunnilla vuorokaudessa eli varallaolo päättyy klo 22. Vieritestit ovat poliklinikan käytössä yöaikaan ja laboratorio huolehtii edelleen niiden laadunvarmistuksesta. Toimintavuoden aikana tehtiin alueellinen esiselvitys laboratoriotuotinnasta yhdessä Tampereen laboratorion keskuksen ja Kanta-Hämeen sairaanhoitopiirin kanssa. Esiselvityksen jatkotyö tehdään vuonna 2011. Laboratoriotutkimusten tilastointia muutettiin vastaamaan muissa laboratorioissa olevaan käytäntöön. Tilastointimuutoksen jälkeen tutkimusmäärä lisääntyi 5.1%. Entisellä tilastointitavalla todellinen lisäys oli 0.8 %.

Vastuualueen tulot ylittyivät menoja enemmän ja tämä summa palautettiin tutkimuksia

tilanneille tulosyksiköille käytön suhteessa. Radiologian osalta palautus oli 683 043 euroa ja laboratorion 314 850 euroa.

Lääkekeskus on jatkanut osastofarmasian toteuttamista erikoissairaanhoidon kolmella osastolla. Tämä toiminta on koettu hyödylliseksi ja sitä kehitetään edelleen. Lääkehoidon kokonaisarviointeja on tehty hieman suunniteltua vähemmän.

Fysioterapia on osallistunut aktiivisesti vanhusten palvelurakennemuutoksen ja osamiskeskuksen kehittämisen suunnitteluun. Fysioterapian toiminnallisena tavoitteena ollut työnjaon selkiyttäminen sosiaalitoimen kuntoutushenkilöstön kanssa on onnistunut suunnitelman mukaan. FIM -mittarin käytön laajentaminen avokuntoutukseen siirtyi seuraavalle vuodelle.

Lääkinnällisen kuntoutuksen terapiaostopalveluiden määrä ylittyi noin 7000 euroa. Määrärahojen lisääntyvä tarve johtuu jalkahoitojen lisääntymisestä sekä sellaisten neurologisten potilaiden hoito- ja kuntoutusvastuun siirtymisestä FSTKY:lle, joiden hoidosta on aiemmin huolehtinut Kanta-Hämeen sairaanhoitopiiri.

Tukipalvelujen vastuualue

Tukipalvelujen strategisena tavoitteena on laajentaa yhteistyö peruskuntien kanssa niin pitkälle, kuin se on tarkoituksen mukaista. Strategian toteutus on alkanut yhteistyöllä Forssan kaupungin kanssa. Vuoden 2007 alusta alkaen kuntayhtymä on ostanut kaupungilta myös siivouspalvelut edellisenä vuonna aloitetun ravintohuollon lisäksi.

Yhteistyötä Forssan kaupungin kanssa jatkettiin valmistelemalla taloushallinnon palvelukeskuksen perustamista. Vuoden 2010 alusta aloitti toimintansa kaupungin ja kuntayhtymän yhteisesti perustama Loimijoen Kuntapalvelut Oy, johon liitettiin samasta ajankohdasta myös ateria- ja puhtausliikelaistos.

Loimijoen Kuntapalvelut Oy:ltä ostetaan ateria- ja siivouspalveluiden ohella talous- ja palkkahallinnon palvelut. Vuoden 2010 alussa kuntayhtymästä siirtyi 8 työntekijää (neljä palkanlaskijaa, kaksi kirjanpitäjää, kassanhoitaja ja toimistosihteeri) Loimijoen Kuntapalvelut Oy:n palvelukseen. Yhteistyökäytäntöjä ja rajapintoja on hiottu hyvässä hengessä ensimmäisen toimintavuoden aikana.

Lyhytaikainen sijaistyövoima (alle 3 kuukautta) on vuodesta 2009 alkaen hankittu Seuturekry Oy:ltä, jonka omistavat Forssan kaupunki, Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymä, Eteva kuntayhtymä ja Seutukeskus Oy Häme, osakkaanaan Hämeenlinnan kaupunki. Yhtiöllä on toimipiste myös Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymän tiloissa. Seuturekry Oy:n palveluihin ja asetettuihin tavoitteisiin on oltu myös tämän toisen toimintavuoden aikana tyytyväisiä.



FSTKY:n henkilökuntaa vieraili toukokuussa Berliinissä tutustumassa St. Josefs-Krankenhaus Postdam-Sanssouci -sairaalaan. Kuvassa muurin paikka Potsdamin aukiolla.
Kuva: Kari Österberg

Hoitopalvelujen vastuualue

Hoitopalvelujen vastuualueella merkittävien asia oli vuodeosastojen 21 ja 22 hoitohenkilökunnan uudelleensijoittumiset, koska palvelurakennemuutokseen liittyen vuodeosastojen toiminta päättyi helmikuussa 2011. Henkilökunnan uudelleensijoittumiseen liittyen järjestettiin ns. IsoHaku, jonka perusteella sijoittumisista päätettiin. Käytännössä se tarkoitti sitä, että vakanssien vähentyessä henkilökunnasta kuudelletoista ei FSTKY pystynyt jatkossa tarjoamaan työtä.

Osa henkilökunnasta koki muutosprosessin raskaasti. Henkilökunnalle järjestettiin muutokseen liittyen monenlaista tiedotusta, koulutustilaisuuksia sekä keskusteluja. Työterveydenhuollon taholta tilannetta kartoitettiin ja seurattiin aktiivisesti.

Hoidon jatkuvuuden turvaamiseksi ns. kierto-ohitajajärjestelmä on vakiinnuttanut paikkansa. Kiertohoitajien työpanos kattaa osan henkilökunnan äkillisistä poissaoloista. Työkiertoon (vähintään 9 viikkoa) on osallistunut kuluena toimintavuotena 12 henkilöä, kun se vuotta aikaisemmin oli 18 henkilöä.

Hoitohenkilöstön sijaisuuksien (< 3 kk) täyttäminen tapahtuu ostopalvelutoimintana Seuturekry Oy:ltä. Pääasiassa osastonhoitajat tekivät sijaispyynnöt. Sijaistilauksen käytäntöjä on hiottu yhdessä Seuturekryn kanssa. Käytännön ”pullonkaulojen” esiin saamiseksi osasto 21 oli mukana Prosessi pitää - hankkeessa.

Suun terveydenhuoltoon palkattiin ylimääräinen suuhygienisti (12 kk) hammaslääkäreiden vajauksesta johtuen. Ylimääräisiä henkilöstökuluja syntyi määräaikaisen sairaanhoitajan palkkauksesta poliklinikalle (seitsemän kuukauden palkkakate tulee erikoissairaanhoidosta).

Terveyden edistämiseksi päättyi pitkäaikaisyöttömien terveydenhuollon kehittämishanke. Hankkeen aikana kehitettiin ja juurrutettiin työikäntäjä pitkäikäistyöttömien terveydentilan kartoittamiseksi.

Mielenterveyden vastuualueella jatkui selvitystyö laitospainotteisuuden vähentämiseksi ja painopisteen siirtämiseksi avohoitoon.

Hoitotyön sähköinen kirjaaminen laajentui erikoissairaanhoidon sisätautien osastolle 2 sekä päiväkirurgiaan.

Välinehuollon asiakaskunta pysyi muuttumattomana. Ulkopuolista sijaistyövoimaa ei käytetty kattamaan henkilökunnan poissaoloja.

Hoitopalveluiden vastuualueen talousarvio toteutui alle suunnitelman. Sijaiskäytön (Seuturekry Oy) määrärahavaraus ylittyi. Ylitystä selittää osittain vuodeosastojen 21 ja 22 avoimien toimien hoitaminen sijaisten työpanoksella. Vastaava palkkavarauksia jäi käyttämättä vakinaisen henkilökunnan osalta. Avoimeksi tulleita toimia ei täytetty, koska tällä toimenpiteellä turvattiin osalle lakkautettavien vuodeosastojen henkilökunnasta työn jatkuvuus.



Forssan sairaalan pitkäaikainen kirurgian ylilääkäri, lääkintöneuvos Ritva Vastamäki jäi eläkkeelle syyskuun alussa.

Kuva: Irkka Ryhti

Suoritetoteuma vuodelta 2010

Mielenterveystyö

	Toteuma 2009	Suunnite 2010	Toteuma 2010	Toteutumis%
AIKUISPSYKIATRIA				
- pkl-käynnit	9 852	10 000	10 935	109,4
joista poliklinikka	5 731	5 800	5 957	102,7
joista os 11	863	800	1 567	195,9
joista os 13	1 723	1 700	1 650	97,1
joista päiväosasto	1 535	1 700	1 761	103,6
-toimintakeskuskäynnit	2 512	2 000	2 562	128,1
- lähetteet	558		608	
- hoitopäivät vuodeosastoilla	9 392	8 500	7 905	93,0
joista yleislääketieteen hpvt	740		893	
joista päiväsaalahoito	1 157		1 242	
- hoitojaksot	725	700	748	106,9
LASTEN- JA NUORTENPSYKIATRIA				
- lastenpsykiatriakäynnit	1 049	1 200	1 165	97,1
- lähetteet	40		50	
- nuorisopsykiatriakäynnit	1 877	1 700	1 985	116,8
- lähetteet	96		92	
MIELENTERVEYSTYÖN PERUSPALVELUT				
- psykologitoiminta, käynnit	497	550	442	80,4
- puheterapia, käynnit	1 642	1 400	1 788	127,7
- perheneuvola, käynnit	2 231	2 000	1 815	90,8
- oppilashuolto, käynnit	1 782	1 400	2 042	145,9
A-KLINIKKA				
- käynnit	8 909	7 600	8 107	106,7
Käynnit yhteensä	30 351	27 850	30 841	110,7
Lähetteet yhteensä	694		750	
Hoitopäivät yhteensä	9 392	8 500	7 905	93,0
Hoitojaksot yhteensä	725	700	748	106,9

Perusterveydenhuolto

	Toteuma 2009	Suunnite 2010	Toteuma 2010	Toteutus% 2010
AVOHOITO				
- avosairaanhoito, käynnit	63 552	63 000	65 384	103,8
- avosairaanhoito, puhelut	19 098	18 000	18 595	103,3
- terveyden edistäminen, käynnit	48 259	48 000	47 471	98,9
Käynnit yhteensä	130 909	129 000	131 450	101,9
ERITYISTOIMINNOT				
- välineneuvonta, käynnit	1 324	800	1 218	152,3
VUODEOSASTOHOITO				
- hoitopäivät	28 435	28 700	28 118	98,0
- hoitokaudot	262	364	305	83,8
- päiväsairaalakäynnit	254	200	232	116,0
SUUN TERVEYDENHUOLTO				
- käynnit	47 593	50 000	48 276	96,6
TERVEYSVALVONTA				
- tarkastus	2 422	2 600	2 217	85,3
- eläinlääkintähuolto, käynnit	5 246	5 020	4 758	94,8
- eläinsuojelu, maksava asiakas	49	50	30	60,0
- eläinsuojelu, eläin	58		34	



A-klinikan henkilökuntaa palaverissa

sekä jaettavaa materiaalia alkoholitiedosta.

Kuvat: Irkka Ryhtä



Erikoissairaanhoito

	Toteuma 2009	Suunnite 2010	Toteuma 2010	Toteutumis%
PÄIVYSTYS	20 153	20 500	20 888	101,9
- esh-käynnit	9 232	9 300	9 860	106,0
- pth-käynnit	10 921	11 200	11 028	98,5
KIRURGIA				
- pkl-käynnit, joista	6 307	6 200	6 853	110,5
* urologian pkl	559	430	738	171,6
- lähetteet	3 488		3 939	
- hoitopäivät	8 954	10 100	8 430	83,5
* joista päiväkirurgia	684	650	792	121,8
- hoitojaksot	2 262	2 200	2 204	100,2
* joista päiväkirurgia	684	650	792	121,8
SISÄTAUDIT				
- pkl-käynnit	3 408	2 900	4 304	148,4
- avosairaala	2 797	2 700	3 732	138,2
- lähetteet	2 911		3 180	
- hoitopäivät	14 157	14 000	12 607	90,1
- hoitojaksot	2 445	2 300	2 309	100,4
NAISTENTAUDIT				
- pkl-käynnit	1 785	1 700	1 808	106,4
- lähetteet	729		754	
- hoitopäivät	667	600	560	93,3
* joista päiväkirurgia	130	100	127	127,0
- hoitojaksot	285	300	262	87,3
* joista päiväkirurgia	130	100	127	127,0
SYNNYTYKSET				
- pkl-käynnit	1 351	1 300	1 198	92,2
- lähetteet	390		536	
LASTENTAUDIT				
- pkl-käynnit	1 974	2 000	1 997	99,9
- lähetteet	529		591	
DIALYYSI				
- käynnit	1 821	1 800	1 799	99,9
NEUROLOGIA				
- käynnit	1 425	1 200	1 365	113,8
- lähetteet	495		480	
ONKOLOGIA				
- käynnit	1 668	1 500	1 742	116,1
*joista sytostaattipaikat	769	650	530	81,5
- lähetteet	140		207	
KORVATAUDIT				
- käynnit	405	500	427	85,4
- päikit	41	50	44	88,0
- lähetteet	279		344	
Käynnit yhteensä	43 094	42 300	46 113	109,0
Lähetteet yhteensä	8 961		10 031	
Hoitopäivät yhteensä	23 778	24 700	21 597	87,4
Hoitojaksot yhteensä	4 992	4 800	4 775	99,5

Sairaanhoidolliset ja muut palvelut

	Toteuma 2009	Suunnite 2010	Toteuma 2010	Toteutus%
Laboratoriotutkimukset	326 699	315 000	343 540	109,1
Röntgentutkimukset, joista	24 181	24 500	25 483	104,0
- magneettitutkimukset	1 134	1 500	2 209	147,3
Fysioterapia				
- yksilöterapiatapahtumat	15 380	15 700	15 927	101,4
Leikkaukset ja muut diagn.tp:t	1 630	1 800	1 645	91,4
Välinehuolto				
- toimitetut tuotteet	32 665	40 000	34 757	86,9



FSTKY:n Syyspäivän juhlapuhujana toimi tohtori Pentti Arajärvi

ja työhyvinvointiluennon piti näyttelijä, ohjaaja Kari Väänänen

Kuvat: Irkka Ryhtä



Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2 010	2 009	2 008
	1 000	1 000	1 000
Toimintatuotot	62 332	61 528	59 331
Toimintakulut	-60 668	-59 717	-57 609
Toimintakate	1 664	1 811	1 722
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	3	5	9
Muut rahoitustuotot	6	15	21
Korkokulut	-61	-66	-58
Muut rahoituskulut	-1	-2	-18
Vuosikate	1 611	1 763	1 676
Poistot ja arvonalentumiset	-1 686	-1 702	-1 716
Satunnaiset erät	0	52	0
Tilikauden tulos	-75	113	-40
Poistoeron vähennys	28	28	28
Varausten vähennys			
Tilikauden alijäämä	-47	141	-12

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	102,74 %	103,03 %	102,99 %
Vuosikate/Poistot, %	95,56 %	103,56 %	97,68 %
Vuosikate, €/asukas	45,62	49,75	47,26
Asukasmäärä	35 253	35 421	35 460



FSTKY:n Syyspäivän kuulijakuntaa Urheilutalo Feeniksissä 28.9.2010
Kuva: Irkka Ryhtä

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2010	2009	2008
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	1611	1 762	1 676
Satunnaiset erät	0	52	
Tulorahoituksen korjauserät	-45	-52	
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-1195	-1 884	-1 474
Käyttöomaisuuden myyntitulot	86		
Toiminnan ja investointien rahavirta	457	-122	202
Rahoituksen rahavirta			
Antolainasaamiset lisäykset			
Sijoitukset/muut saamiset		-8	
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		500	500
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-165	-165	-100
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		-56	-18
Vaihto-omaisuuden muutos	34	-43	-4
Saamisten muutos	-82	-688	-554
Korottomien velkojen muutos	-247	585	-26
Ed. yhteensä	-460	125	-202
Rahoituksen rahavirta	-3	3	202
Rahavarojen muutos	-3	3	0
Rahavarat 31.12., 1000 €	4	8	5
Rahavarat 1.1., 1000 €	8	5	5

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

(mikäli konsernitili olisi kassavaroissa)

Investointien tulorahoitus, %	134,84 %	89,13 %	113,73 %
Pääomamenojen tulorahoitus, %	118,52 %	81,96 %	105,70 %
Lainanhoitokate	7,41	10,26	10,18
Kassan riittävyys, pv	7,21	7,71	4,8
Asukasmäärä	35 253	35 421	35 460

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Investointien tulorahoitus, %	134,84 %	89,13 %	113,73 %
Pääomamenojen tulorahoitus, %	118,52 %	81,96 %	105,70 %
Lainanhoitokate	7,41	10,26	10,18
Kassan riittävyys, pv	0,03	0,05	0,03
Asukasmäärä	35 253	35 421	35 460

Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	v.2010	v. 2009	VASTATTAVAA	v. 2010	v. 2009
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	25 137	25 668	A OMA PÄÄOMA	20 098	20 145
I Aineettomat hyödykkeet	200	299	I Peruspääoma	20360	20 360
1. Aineettomat oikeudet	200	299	III Arvonkorotusrahasto	83	83
II Aineelliset hyödykkeet	24 759	25 150	IV Muut omat rahastot	195	195
1. Maa- ja vesialueet	256	256	V Edellisten tilikausien alijäämä	-493	-634
2. Rakennukset	21279	22 165	VI Tilikauden alijäämä/ylijäämä	-47	141
4. Koneet ja kalusto	3206	2 130			
6. Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	18	599	B POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET	56	84
III Sijoitukset	170	211	1.Poistoero	56	84
1. Osakkeet ja osuudet	170	211			
IV Muut saamiset					
1.Muut saamiset osakk.yht.	8	8			
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	30	30	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	72	72
2. Lahjoitusrahast.erityiskatt.	30	30	1. Valtion toimeksiannot	27	33
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 348	3 303	3. Muut toimeksiant. Pääomat	45	39
I Vaihto-omaisuus	513	547	E VIERAS PÄÄOMA	8 289	8 700
1. Aineet ja tarvikkeet	507	545	I Pitkäaikainen	1359	1 523
5. Ennakkomaksut	6	2	2. Lainat rahoitus. ja vak.lait.	964	1 076
II Saamiset	2 831	2 748	3. Lainat julkisyhteisöiltä	395	447
Lyhytaikaiset saamiset	2831	2 748	II Lyhytaikainen	6930	7 177
1. Myyntisaamiset	859	1 049	2. Lainat rahoitus- ja vak.lait.	164	112
2. Lainasaamiset	1221	1 300	3. Lainat julkisyhteisöiltä	0	52
3. Muut saamiset	591	398	5. Saadut ennakot		
4. Siirtosaamiset	160	1	6. Ostovelat	2115	2 256
IV Rahat ja pankkisaamiset	4	8	7. Muut velat	553	559
			8. Siirtovelat	4098	4 198
VASTAAVAA YHTEENSÄ	28 515	29 001	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	28 515	29 001

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste %	70,68 %	69,75 %
Rahoitusvarallisuus €/asukas	-154,71	-167,83
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	13,30 %	14,14 %
Lainakanta 31.12., 1000 €	1523	1688
Asukasmäärä	35 253	35 421

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2010		1.1.-31.12.2009	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	57 829 177,06		57 024 895,07	
Maksutuotot	3 999 326,75		3 716 988,96	
Tuet ja avustukset	162 891,19		383 760,11	
Muut toimintatuotot	340 779,16	62 332 174,16	401 966,90	61 527 611,04
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-26 865 301,16		-27 584 216,86	
Palkat ja palkkiot	-21 225 328,05		-21 617 220,02	
Henkilösivukulut	-5 639 973,11		-5 966 996,84	
Eläkekulut	-5 085 675,27		-4 596 851,75	
Muut henkilösivukulut	-554 297,84		-1 370 145,09	
Palvelujen ostot	-27 706 968,06		-26 120 773,04	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 491 657,22		-5 394 681,30	
Muut toimintakulut	-604 446,53	-60 668 372,97	-617 256,50	-59 716 927,70
Toimintakate		1 663 801,19		1 810 683,34
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot		3 181,82	5 269,21	
Muut rahoitustuotot		6 074,30	15 238,87	
Korkokulut		-61 023,34	-66 399,90	
Muut rahoituskulut		-957,38	-2 430,18	-48 322,00
Vuosikate		1 611 076,59		1 762 361,34
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunn.muk.poistot		-1 685 854,59		-1 701 706,50
Satunnaiset tuotot		0,00		52 174,07
Tilikauden tulos		-74 778,00		112 828,91
Poistoeron vähennys		28 000,00		28 000,00
Tilikauden alijäämä		-46 778,00		140 828,91



Kemian laitteiden viikkohuollon suunnittelua laboratoriossa.
Kuva: Erkki Sannikka

Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009	
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	1 611 076,59	1 762 361,34	
Satunnaiset tulot	0,00	52 174,07	
Tulorahoituksen korjaukset	<u>-45 406,12</u>	<u>-52 174,07</u>	
	1 565 670,47	1 762 361,34	
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-1 194 812,33	-1 977 284,69	
Käyttöomaisuuden myyntitulot	<u>86 065,55</u>	<u>93 000,00</u>	
Toiminnan ja investointien rahavirta		456 923,69	-121 923,35
Rahoituksen rahavirta			
Antolainasaamisten lisäykset			
Sijoitukset/muut saamiset		-8 463,84	
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		500 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-164 520,00	-164 520,00	
Lyhytaikaisen lainojen muutos		584 852,03	
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-121,69	-56 116,36	
Vaihto-omaisuuden muutos	33 845,67	-42 851,44	
Saamisten muutos	-82 820,48	-688 178,66	
Korottomien velkojen muutos	-246 697,71	-460 314,21	124 721,73
Rahoituksen rahavirta		-3 390,52	2 798,38
Rahavarojen muutos			
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 31.12.	4 343,28	7 733,80	
Rahavarat 1.1.	<u>7 733,80</u>	-3 390,52	<u>4 935,42</u> 2 798,38



Vuodeosasto 21:llä vietettiin juhannusjuhlaa haitarimusiikin tahdissa.
Kuva: Irkka Ryhtä

Tase 31.12.2010

VASTAAVAA	2010	2009	VASTATTAVAA	2010	2009
A PYSYVÄT VASTAAVAT			A OMA PÄÄOMA		
I Aineettomat hyödykkeet			I Peruspääoma	20 360 394,92	20 360 394,92
1. Aineettomat oikeudet	199 437,95	299 015,83	III Arvonkorotusrahasto	83 016,05	83 016,05
	<u>199 437,95</u>	<u>299 015,83</u>	IV Muut omat rahastot	194 879,35	194 879,35
II Aineelliset hyödykkeet			V Edellisten tilikausien alijäämä	-493 674,61	-634 503,52
1. Maa- ja vesialueet	256 236,66	256 236,66	VI Tilikauden ylijäämä	<u>-46 778,00</u>	<u>140 828,91</u>
2. Rakennukset	21 278 990,50	22 165 320,67		20 097 837,71	20 144 615,71
3. Koneet ja kalusto	3 205 461,99	2 129 554,16	B POISTOERO JA VAPAAEHT.		
6. Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	18 079,40	599 123,44	VARAUKSET		
	<u>18 079,40</u>	<u>599 123,44</u>	1. Poistoero	<u>56 000,00</u>	<u>84 000,00</u>
	24 758 768,55	25 150 234,93		56 000,00	84 000,00
III Sijoitukset			D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
1. Osakkeet ja osuudet	170 051,34	210 708,77	1. Valtion toimeksiannot	26 968,52	32 773,28
4. Muut saamiset osakk.yht.	8 463,84	8 463,84	3. Muut toimeksiantojen pääomat	<u>44 607,70</u>	<u>38 924,63</u>
	<u>178 515,18</u>	<u>219 172,61</u>		71 576,22	71 697,91
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT			E VIERAS PÄÄOMA		
2. Lahjoitusrahast.erityiskatt.	29 976,01	29 976,01	I Pitkäaikainen		
	<u>29 976,01</u>	<u>29 976,01</u>	2. Lainat rahoitus- ja vak.lait.	964 336,00	1 076 224,00
C VAIHTUVAT VASTAAVAT			3. Lainat julkisyhteisöiltä	<u>394 736,00</u>	<u>447 368,00</u>
I Vaihto-omaisuus				1 359 072,00	1 523 592,00
1. Aineet ja tarvikkeet	506 856,45	544 376,54	II Lyhytaikainen		
5. Ennakkomaksut	<u>5 995,95</u>	<u>2 321,53</u>	2. Lainat rahoitus- ja vak.lait.	164 520,00	111 888,00
	512 852,40	546 698,07	3. Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	52 632,00
II Saamiset			5. Saadut ennakot		
Lyhytaikaiset saamiset			6. Ostovelat	2 114 878,80	2 255 652,73
1. Myyntisaamiset	858 792,39	1 049 458,95	7. Muut velat	552 776,66	558 770,67
2. Lainasaamiset	1 221 575,79	1 299 557,43	8. Siirtovelat	<u>4 098 137,60</u>	<u>4 198 067,37</u>
3. Muut saamiset	590 618,00	398 543,34		6 930 313,06	7 177 010,77
4. Siirtosaamiset	<u>159 919,44</u>	<u>525,42</u>		<u>8 289 385,06</u>	<u>8 700 602,77</u>
	2 830 905,62	2 748 085,14			
IV Rahat ja pankkisaamiset	<u>4 343,28</u>	<u>7 733,80</u>			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	28 514 798,99	29 000 916,39	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	28 514 798,99	29 000 916,39

Tilintarkastuskertomus vuodelta 2010

Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymän valtuustolle

Olemme tarkastaneet Forssan seudun terveydenhuollon kuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2010 . Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

Kuntayhtymän hallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa sen hallinnosta ja taloushoidosta tilikaudella. Kuntayhtymän hallitus ja yhtymäjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus ja yhtymäjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet yhtymähallituksen ja vastualueiden johtajien toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa siitä esitetyn selonteon. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja yhtymävaltuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Kuntayhtymän hallintoa on hoidettu lain ja yhtymävaltuuston päätösten mukaisesti.

Kuntayhtymän sisäinen valvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annetut tiedot ovat oikeita.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Forssassa 26.04.2011

Oy Audiator Ab
JHTT-yhteisö

Juha Koponen
JHTT, HTM-tilintarkastaja

Suoritteet kunnittain

MIELENTERVEYSTYÖ

Jäsenkunta	Hoito-päivät	Aikuis-psykiatria käynnit	Lasten-psykiatria käynnit	Nuorten-psykiatria käynnit	Mtt:n peruspalvelut	A-klinikka käynnit
Forssa	5178	9747	440	1074	3221	6596
Humppila	328	597	19	41	506	194
Jokioinen	580	1406	213	341	1065	669
Tammela	1262	1265	168	317	704	393
Ypäjä	330	391	149	114	419	212
Yhteensä	7678	13406	989	1887	5915	8064

PERUSTERVEYDENHUOLTO

Jäsenkunta	Hoito-päivät	Avohoito-käynnit	Erytis-toiminnot käynnit	Hammas-huolto käynnit	Terveys-valvonnan tarkastus	Eläin-lääkintä käynnit	Eläin-suojelu asiakas
Forssa	27359	56157	868	23345	1231	1888	14
Humppila	64	8641	36	4033	117	412	6
Jokioinen	314	18370	119	7253	263	967	4
Tammela	245	19282	140	9352	439	1032	6
Ypäjä	136	9186	50	3809	167	367	0
Yhteensä	28118	111636	1213	47792	2217	4666	30

ERIKOISSAIRAANHOITO

Jäsenkunta	Hoito-päivät	Hoito-jaksot	Avohoito-käynnit
Forssa	11173	2439	23297
Humppila	1856	266	2714
Jokioinen	2608	618	6086
Tammela	3672	846	8039
Ypäjä	1196	272	2751
Yhteensä	20505	4441	42887

Kuntien maksuosuudet 2010 (1000 €)

Kunta	PTH	ESH oma	MTP
	ta ja toteuma	ta ja toteuma	ta ja toteuma
Forssa	9 427	8 972	3 177
Humppila	994	1 605	214
Jokioinen	1 719	2 168	587
Tammela	1 835	2 573	532
Ypäjä	846	770	212
Yhteensä	14 820	16 087	4 721

Kunta	SHP	ULKOPUOLISET		YHTEENSÄ	
	ta ja toteuma	ta	toteuma	talousarvio	toteuma
Forssa	8 847	372	404	30 794	30 826
Humppila	1 491	109	65	4 412	4 369
Jokioinen	2 425	105	18	7 003	6 917
Tammela	2 870	77	22	7 887	7 831
Ypäjä	1 400	337	220	3 565	3 448
Yhteensä	17 033	1 000	729	53 661	53 390

Kuntayhtymän toimielimet

VALTUUSTO, 21 jäsentä

Puheenjohtaja	Taisto Teräs	Forssa
1. varapuheenjohtaja	Pauli Perho	Ypäjä
2. varapuheenjohtaja	Hannu Ylitalo	Forssa
Kunta	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Forssa	Leena Heidenstrauch-Mikkola	Marjo Saarenmaa/Sanni Grahn-Laasonen
	Jyrki Jokinen	Esa Monto
	Sirpa Koivisto	Anne Sulander
	Suvi Mäkinen	Galina Rantanen
	Tuula Paunila	Kaija-Leena Niemi
	Nicholas Salonen	Hannu Rekunen
	Taisto Teräs	Veikko Haavisto
	Tuula Torkkel	Soili Kemppainen
	Seija Vanhanen	Keijo Saha
	Hannu Ylitalo	Yrjö Silvan
Humppila	Markku Niininen	Marjo Satola
	Kaija Romppainen	Jarmo Hyytiäinen
Jokioinen	Tiina Hacklin	Eija Sakkinen
	Sami Myllyoja	Ann-Mari Saari
	Sakari Raiskio	Eeva-Liisa Breilin
Tammela	Irja S. Eloranta	Juhani Syrjäkallio
	Minna Nissilä	Marja-Leena Touru
	Matti Pelto-Huikko	Päivi Sotka
	Jukka Vanha-Similä	Jukka Simelius
Ypäjä	Aune Mäki-Uutela	Matti Mikkola
	Pauli Perho	Kaarlo Heino

Valtuusto kokoontui kaksi kertaa ja käsitteli 17 asiaa.
Sihteerinä toimi hallintosihteeri Anja Myllylä

HALLITUS, 7 jäsentä

Puheenjohtaja	Ansa Mikkola	Forssa
Varapuheenjohtaja	Nina Pajanti-Raudus	Forssa
Forssa	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
	Ansa Mikkola	Päivi Kallionpää
	Nina Pajanti-Raudus	Kaisa Lepola
	Timo Saarto	Jari Anufrijeff
Humppila	Jennica Kainulainen/Marjut Kallio	Ari Kortelainen
Jokioinen	Jorma Hacklin	Tiina Hacklin
Tammela	Seppo Viikari	Jukka Vanha-Similä
Ypäjä	Juhani Kaunela	Tuija Vaittinen

Hallitus kokoontui 11 kertaa ja käsitteli 178 asiaa.
Sihteerinä toimi hallintosihteeri Anja Myllylä.

TARKASTUSLAUTAKUNTA, 5 jäsentä

Puheenjohtaja	Jyrki Jokinen	Forssa
Varapuheenjohtaja	Sakari Raiskio	Jokioinen
	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Forssa	Jyrki Jokinen	Jari Hämäläinen
Humpila	Hannu Räsänen	Hannu Mustonen
Jokioinen	Sakari Raiskio	Matti Könkö
Tammela	Raija Suonpää	Susanna Vähä-Herttua
Ypäjä	Hilkka Vanne	Elina Lähde

Tarkastuslautakunta kokoontui 10 kertaa ja käsitteli 70 asiaa.

Johtavat viranhaltijat 31.12.2010

Johtoryhmä

Yhtymäjohtaja	Markku Puro
Perusterveydenhuollon johtava lääkäri	Jarmo Ruuhonen
Erikoissairaanhoidon johtava lääkäri	Kari Österberg
Ylilääkäri	Jukka Mattsson / oh Kirsti Ruuhonen
Talousjohtaja	Tapio Talikainen / tp Sirpa Lähteenmäki
Johtava ylihoitaja	Eeva Mikkola / yh Anna Palin
Ylilääkäri	Markku Turunen 18.12.2010 asti
Henkilökunnan edustaja	Arto Marjamäki
Laatu- ja kehittämisspäälikkö	Raija Vähätalo
Hallintosihteeri	Anja Myllylä, sihteeri

Ylilääkärit

Anestesia	Eljas-Veli Snäll
Avohoito, perusterveydenhuolto	Arto Honkala
Kirurgia	Ritva Vastamäki 31.8.2010 asti/ Tiit Linnasmägi
Kirurgian poliklinikka	Mauri Iivonen
Lastenpsykiatria	Maiju Hiidenhovi
Lastentaudit	Ulla Niemi
Naistentaudit ja synnytykset	Ella Savolainen
Neurologia	Harri Selin
Psykiatria	Markku Turunen 18.12.10 asti / Sirpa Lindroos 1.10.10 alk.
Radiologia	Jukka Mattsson
Sisätaudit	Hannu Sulonen
Työterveyshuolto	Anja Pelto-Huikko
Ylihammaslääkäri	Olli Lähteenoja 28.2.2010 asti / Heikki Toivonen

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Investointien tulorahoitus-%	$\frac{\text{Vuosikate}}{\text{Investointien omahankintameno}}$	x 100
Pääomamenojen tulorahoitus-%	$\frac{\text{Vuosikate}}{\text{Investointien hankintameno} + \text{lainanlyhennykset}}$	x 100
Lainanhoitokate	$\frac{\text{Vuosikate} + \text{korkokulut}}{\text{Korkokulut} + \text{lainanlyhennykset}}$	
Kassavarat	Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.	
Kassan riittävyys, pv	Rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset	
	$\frac{365 \times \text{kassavarat } 31.12.}{\text{Kassasta maksut tilikaudella}}$	
Omavaraisuusaste-%	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}}{\text{Koko pääoma} - \text{saadut ennakot}}$	x 100
Rahoitusvarallisuus €/asukas	$\frac{\text{Saamiset} + \text{rahoitusarvopaperit} + \text{rahat ja pankkisaamiset} - \text{vieras pääoma} - \text{saadut markat}}{\text{Asukasmäärä}}$	
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	$\frac{\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}}{\text{Käyttötulot}}$	x 100



FSTKY:n omat Tiernapojat lauloivat työntekijöiden jouluhartaudessa Forssan kirkossa.

Kuva: Irkka Ryhtä



Kuva: Irkka Ryhtä

FORSSAN SEUDUN TERVEYDENHUOLLON KY.

PL 42
30101 FORSSA
puh. 03 41911, fax 03 4221 166

www.fstky.fi